



Universität Ulm | 89069 Ulm | Germany

Frau Anita Schmidt  
Trainerin für Erlebnispädagogik und Outdoor-Trainings  
Marshallstr. 58

89231 Neu-Ulm

Fakultät für Mathematik  
und Wirtschaftswissenschaften  
Institut für Numerische Mathematik

**Prof. Dr. Karsten Urban**  
Direktor

Helmholtzstraße 18  
89081 Ulm, Germany

Tel: +49 731 50-23535  
Fax: +49 731 50-23548  
karsten.urban@uni-ulm.de  
<http://numerikuni-ulm.de/>

**14.10.2010**

## **Outdoor-Teamtraining vom 29./30.9.2010**

Sehr geehrte Frau Schmidt,

an den beiden o.g. Tagen haben wir mit meinem Institut mit insgesamt 22 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern ein Outdoor-Teamtraining im Golf&Vitalpark Bad Waldsee unter Ihrer Leitung absolviert. Weiterhin waren ein Coach (Jochen Schmidt) und ein weiterer Outdoor-Trainer (Jochen Eisenlauer) beteiligt. Es ist mir eine große Freude, Ihnen ein Feedback von unserer Seite zu geben.

Auch zwei Wochen nach Beendigung des Teamtrainings ist die Begeisterung deutlich zu spüren, die durch die beiden Tage in Bad Waldsee ausgelöst wurden. Die Motivation der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, im Team gemeinsam zu arbeiten ist sehr deutlich spürbar gestiegen. Dies ist umso bemerkenswerter, wenn man bedenkt, dass die Mehrzahl der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter auf befristeten Promotionsstellen sitzen und somit in natürlicher Weise das persönliche Ziel des erfolgreichen Abschlusses der Promotion im Vordergrund steht.

Sie haben sich in einem ausführlichen Vorgespräch über die nicht ganz einfache personelle und organisatorische Struktur unseres Instituts informiert. Es war beeindruckend, wie geschickt und zielführend Sie die Inhalte dieses Vorgesprächs in die Programmgestaltung umgesetzt haben. Der Ablauf des zweitägigen Trainings war maßgeschneidert für unser Institut. So war es auch möglich, dass unterschwellig vorhandene Konflikte durch das Teamtraining offen angesprochen wurden. In der Rückschau ist sicher festzuhalten, dass diese Konflikte ohne das Training nicht angesprochen, geschweige denn gelöst, worden wären. Durch die offene Aussprache konnten noch während des Trainings konkrete Lösungsvorschläge erarbeitet werden, die auch unmittelbar im Anschluss an die beiden Tage in die Tat umgesetzt wurden.

Aus unserer Sicht war auch die Kombination von Outdoor-Trainern und einem Coach für unser Institut ideal. So konnten eine Reihe von verschiedenen Aspekten beleuchtet werden, insbesondere solche, die in Bezug zum Verhalten von Führungspersönlichkeiten stehen. Verkrustete



Verhaltensmuster konnten aufgebrochen werden und bislang eher zurückhaltende Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zeigen in der Folge des Teamtrainings ein spürbar sichereres Auftreten.

Wir haben die beiden Tage mit Ihnen in mehreren internen Team-Besprechungen Revue passieren lassen. Übereinstimmend war das Feedback, dass alle Teilnehmenden im Vorfeld nicht annähernd mit einem solch deutlichen positiven Effekt gerechnet hätten. Die Leitung des Teamtrainings wurde von allen Beteiligten als äußerst kompetent, sehr freundlich und flexibel bewertet. Die Qualität Ihrer Trainings-Leitung war sicher der wesentliche Erfolgsfaktor des Teamtrainings.

Ich kann mich im Namen des Instituts nur ausdrücklich bei Ihnen bedanken und kann Sie und Ihre beiden Kollegen mit allem Nachdruck empfehlen. Wir werden in der Zukunft sehr gerne wieder auf Sie zurückkommen.

Mit freundlichen Grüßen

Professor Dr. Karsten Urban